

# Caso de sucesso de cliente

*Enterprise Studio capacita Huf Portuguesa para tomar melhores decisões de negócio, reduzindo o custo dos aplicativos e acelerando a mudança*



## Sobre:

A Huf Portuguesa é um membro do Huf Group, um fabricante global de sistemas de imobilização e segurança automotiva. A subsidiária Portuguesa é especializada em fechaduras, chaves e maçanetas para fabricantes como BMW, Fiat, Ford, GM, PSA, Volvo, e VW.

## Setor:

Manufatura

## Receitas:

Huf Group: € 1.4 bilhão

Huf Portuguesa: € 85 milhões

## Metas de Negócio:

- Uma arquitetura de aplicativos e base de conhecimento global
- Alinhamento da estratégia de TI com a estratégia corporativa
- Construir o business case para um sistema ERP
- Demonstrar conformidade com ISO 27001

## Solução BiZZdesign:

- Modelagem ArchiMate, BPMN, DMN e UML
- Gerenciamento de Portfólio de Aplicativos
- Ferramenta de Scripting para realizar análises mais avançadas
- Visões e mapas de capacidade
- Análises de lacunas e de cenários
- Modelo de referência para modelar controles de segurança

## Benefícios:

- Início antecipado do projeto de racionalização, devido à redução de 50% no tempo de modelagem
- Visão geral das capacidades requeridas para atingir as metas corporativas
- Percepções sobre o valor dos aplicativos levando a economia estimada de €40.000 nos custos do ERP
- Demonstrar conformidade através da documentação da realização da segurança

A Huf é uma organização orientada para projetos com foco na melhoria contínua do negócio. A missão do departamento de TI é suportar os colegas na melhoria contínua dos processos, desenvolver e promover a integração dos Sistemas de Informação, e garantir a adequação e disponibilidade dos recursos de TIC. Uma arquitetura bem documentada e uma ferramenta de suporte de Arquitetura Corporativa foram ingredientes fundamentais para o sucesso do departamento. Em 2016 a Huf decidiu usar o BiZZdesign Enterprise Studio para endereçar seus problemas de negócio, tais como realizar uma avaliação de prontidão para um novo sistema ERP corporativo e o refinamento da arquitetura corporativa da companhia.

A equipe de Arquitetura Corporativa pode iniciar rapidamente seus esforços de modelagem no Enterprise Studio. O Gerente de TI e de Segurança, Jorge Silva, declarou: “migrar todos os modelos de arquitetura existentes nos salvou muito tempo, que pudemos investir em outros projetos”.

## A arquitetura de aplicativos global:

### Redução de 50% no tempo de modelagem

Para capacitar a equipe de gerenciamento a tomar melhores decisões sobre o custo do panorama de aplicativos, a Huf decidiu criar uma arquitetura global de aplicativos.

Uma vez que partes da arquitetura já haviam sido migradas para o Enterprise Studio, foi muito fácil adicionar os elementos faltantes. A equipe de EA reduziu o tempo de entrega em 50% e forneceu uma lista de recomendações, permitindo um início antecipado do projeto de racionalização.

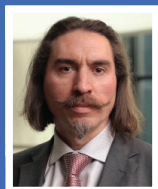
## Alinhar as estratégias corporativa e de TI:

### Próximos passos para desenvolver as capacidades de TI desejadas

No contexto de uma nova direção de TI corporativa, foi iniciado um projeto para alinhar as estratégias corporativa e de TI.

Jorge Silva: “Desenvolvemos mapas de capacidade para analisar a maturidade dos recursos. As várias visões no Enterprise Studio nos permitiram visualizar as lacunas entre as capacidades atuais e as desejadas, e produzir um plano de desenvolvimento.”





“A BiZZdesign nos permitiu reduzir o tempo para modelar um panorama global de aplicativos em 50%, aumentando o conhecimento dentro da companhia e suportando a rápida tomada de decisões”

Jorge Silva, Gerente de TI e de Segurança

## O sistema ERP:

### Economia anual estimada de €40.000

No curso de um projeto de avaliação de prontidão para um sistema ERP a organização precisou de uma visão geral de todos os aplicativos e tecnologias associados com o ERP.

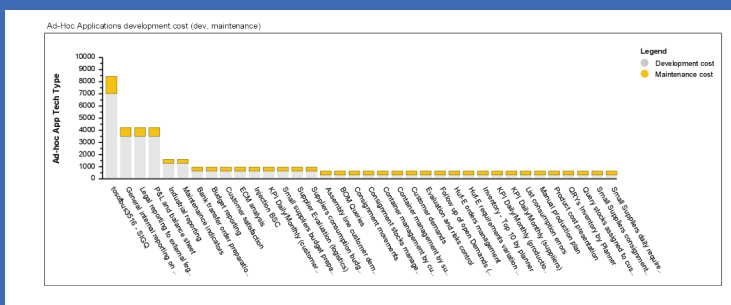
Jorge Silva: “A funcionalidade integrada de Gerenciamento de Portfólio de Aplicativos nos permitiu calcular o custo técnico de todos os aplicativos e o valor atual de negócio. Esta informação nos ajudou a classificar cada aplicativo por decisão: Abandonar, Migrar, Manter ou Desenvolver, o que nos levará a uma economia estimada de €40.000 no panorama do ERP.”

## Conformidade ISO 27001:

### Documentando a realização de controles de segurança

Para simplificar o processo de demonstração de conformidade com regulações e políticas de segurança, tais como ISO 27001, a Huf desejava desenvolver uma documentação completa de todos os controles de segurança e incorporar a análise de riscos no seu framework de gerenciamento de projetos.

Através da utilização do modelo de referência de Gerenciamento de Risco e Segurança Corporativo do Enterprise Studio, a equipe de Arquitetura Corporativa pode facilmente mapear as ameaças, vulnerabilidades e controles de segurança existentes. Estes dados permitiram à Huf analisar as lacunas e os diferentes cenários para otimizar o conjunto de medidas de segurança e endereçar os riscos nos projetos.



## Custo de desenvolvimento e manutenção de aplicativos

Esta imagem mostra todos os aplicativos da Huf Portuguesa associados com o sistema ERP e estão classificados por custo de desenvolvimento e manutenção.

## Sobre a BiZZdesign

A BiZZdesign é uma empresa de software que suporta as organizações no desenho da mudança dos negócios. Somos uma organização global com 1,000+ clientes nos seis continentes, e escritórios em vários países ao redor do mundo. Os analistas nos reconhecem como um líder de mercado com produtos líderes na categoria.

Fundada em 2000 como uma cisão de um instituto de P&D aplicada, temos fortes raízes na pesquisa e inovação. Nossos produtos são baseados em nosso profundo conhecimento no domínio do desenho e das mudanças nos negócios. Nossa força de consultores de campo fornece as informações mais atualizadas sobre as necessidades dos clientes e as tendências do mercado.



Representante no Brasil:  
Centus Consultoria e Negócios - +55 31 99279-0290 - www.centus.com.br